

FORMATO EUROPEO CURRICULUM VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **TIZIANO CARRADORI**

ESPERIENZA LAVORATIVA

• dal 01/03/2015 ad oggi

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- dal 06/06/2012 al 28/02/2015

Direttore Generale dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara

Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara – Via Aldo Moro 8 – Cona - Ferrara
Ente pubblico
Direzione generale

Direttore Generale dell'Assessorato alla Sanità e dell'Assessorato alle Politiche Sociali

Regione Emilia-Romagna, viale Aldo Moro 52 - Bologna
Ente pubblico
Direzione generale

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- tutela della salute di tipo preventivo, diagnostico, terapeutico e riabilitativo;
- programmazione e gestione delle risorse destinate alle Aziende sanitarie;
- regolazione dei rapporti tra soggetti pubblici e privati che operano nel servizio sanitario regionale;
- programmazione e coordinamento delle politiche sociali e familiari per l'infanzia e l'adolescenza;
- programmazione e supporto ai servizi per favorire l'integrazione sociale e l'accoglienza, con particolare attenzione agli immigrati e alle fasce deboli;
- attività di informazione e comunicazione per la salute, il benessere sociale, l'immigrazione, il volontariato, l'associazionismo e il terzo settore, tra gli assessorati competenti e l'Agenzia Informazione e ufficio stampa della Giunta regionale.

- Dal 08/02/2013 ad oggi

Componente Effettivo del Comitato permanente per la verifica dell'erogazione dei Livelli Essenziali di Assistenza del Ministero della Salute

- Valutazione annuale

2012: **18/20**

- dal 16/09/2004 al 5/6/2012

Direttore Generale dell'Azienda USL di Ravenna

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Regione Emilia-Romagna, viale Aldo Moro 52 - Bologna
Ente pubblico
Direzione generale

Corporate governance, programmazione strategica, direzione processo di budgeting.

- Valutazione annuale

2005: **20/20**; 2006: **20/20**; 2007: **20/20**; 2008: **19/20**; 2009: **19/20**; 2010: **19/20**; 2011: **18/20**; 2012: **18/20**

- dal 1/10/99 al 15/09/2004

Direttore Generale dell'Azienda USL di Rimini

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
 - Valutazione annuale

Regione Emilia-Romagna, viale Aldo Moro 52 - Bologna
Ente pubblico
Direzione generale

Corporate governance, programmazione strategica, direzione processo di budgeting.
2000: **17/20**; 2001: **18/20**; 2002: **19/20**; 2003: **20/20**; 2004: **20/20**

• dal 1/2/99 al 30/09/99

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Direttore Generale dell'Assessorato alla Sanità e dell'Assessorato alle Politiche Sociali

Regione Emilia-Romagna, viale Aldo Moro 52 - Bologna

Ente pubblico

Direzione generale

- Sviluppo di sistemi di analisi comparativa ai fini della concertazione con le aziende sanitarie e ospedaliere
- gestione dell'ultima stesura del Piano Sanitario Regionale per il periodo 1999 – 2001 sino alla sua adozione e, successivamente,
- impostazione del lavoro di approfondimento dei temi del piano, oggetto di emanazione di apposite direttive di indirizzo alle aziende.

• dal 16/09/96 al 31/1/99

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Direttore Sanitario dell'Azienda Unità Sanitaria Locale Bologna Città

Azienda USL , Via Castiglione, 29 - Bologna

Ente pubblico

Direzione sanitaria

- Programmazione, organizzazione e valutazione dei servizi sanitari e della loro produzione;
- direzione dei programmi di intervento su popolazioni o aree di interesse prioritario per la programmazione sanitaria regionale;
- sviluppo del capitale professionale e suo coinvolgimento nel processo decisionale.

• Valutazione annuale

1997: **18/20**; 1998: **18/20**;

• dal 23/10/95 al 15/09/96

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Direttore Sanitario dell'Azienda Unità Sanitaria Locale di Rimini

Azienda USL , Via Coriano, 38 - Rimini

Ente pubblico

Direzione sanitaria

- Programmazione, organizzazione e valutazione dei servizi sanitari e della loro produzione;
- direzione dei programmi di intervento su popolazioni o aree di interesse prioritario per la programmazione sanitaria regionale;
- sviluppo del capitale professionale e suo coinvolgimento nel processo decisionale

• dal 27/6/95 al 22/10/95

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Vice-Direttore Sanitario del Presidio Ospedaliero Maggiore dell'AUSL Bologna Città

Azienda USL , Via Castiglione, 29 - Bologna

Ente pubblico

Vice-direzione

- Budgeting, relazioni sindacali, organizzazione del lavoro, programmazione sanitaria

• dal 1/7/88 al 26/6/95

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Vice-Direttore Sanitario del Servizio per l'Assistenza Ospedaliera, Unità Sanitaria Locale di Cesena

Azienda USL , Piazza Leonardo Sciascia, 111 - Cesena

Ente pubblico

Vice-direzione

Budgeting, relazioni sindacali, organizzazione del lavoro, programmazione sanitaria

• dal 12/1/87 al 30/6/88

Assistente Medico di Igiene e Organizzazione dei Servizi Ospedalieri, Unità Sanitaria Locale di Cesena

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore

Azienda USL , Piazza Leonardo Sciascia, 111 - Cesena
Ente pubblico

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- **2011 – 2012**
 - Due **seminari di studio**, della durata di una settimana ciascuno, in collaborazione con l'Associazione dei Quadri e dei Direttori Generali della Provincia del Quebec sulla riorganizzazione dei servizi sanitari e sociali, con particolare riferimento all'organizzazione per clientela e per intensità di cura, alla sostenibilità dei sistemi universalistici e alla formazione dell'alta dirigenza. Una delle due settimane si è svolta in Quebec, tesa ad approfondire sul campo i risultati e le problematiche relative agli argomenti trattati.
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
- Associazione dei Quadri e dei Direttori Generali della Provincia del Quebec
- Riorganizzazione dei servizi sanitari e sociali, con particolare riferimento all'organizzazione per clientela e per intensità di cura, alla sostenibilità dei sistemi universalistici e alla formazione dell'alta dirigenza
- Attestato di partecipazione
- **anno 2002**
 - **Corso per direttori generali delle aziende sanitarie**, attivato dalla Regione Emilia-Romagna valido ai sensi della normativa e per gli effetti di cui all'art.3bis, comma 4, del D.Lgs. 502 del 30/12/1992 e successive modifiche.
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Qualifica conseguita
- Regione Emilia-Romagna
- Attestato di superamento prova di valutazione finale
- **1997-1998**
 - Corso regionale di formazione in materia di **“sanità pubblica, di organizzazione e gestione sanitaria”**
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
- Organizzato dalla Regione Emilia-Romagna in collaborazione con l'Università di Bologna nell'ambito del progetto “Master in amministrazione e gestione dei servizi sanitari - programma per i quadri in esercizio” - Bologna
- Sanità pubblica, organizzazione e gestione sanitaria
- Attestato di superamento prova di valutazione finale
- **1991**
 - Corsi in:
 - **“Introduzione alla Gestione dei Servizi Sanitari”**: valutazione “eccellente”
 - **“Analisi dei Sistemi Sanitari”**: valutazione “eccellente”
 - **“Sistema informativo per la gestione dei Servizi Sanitari”**: valutazione “buono”
 - **“Metodologia della Ricerca”**: valutazione “eccellente”
 - **“Organizzazione dei Servizi Sanitari”**: valutazione “eccellente”
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
- Dipartimento di Amministrazione della Salute dell'Università di Montréal (Canada)
- cultura delle organizzazioni e diagnosi dei problemi organizzativi e loro soluzione;
- analisi del funzionamento sistemi sanitari;
- acquisizione delle competenze per l'analisi, la concezione, l'impianto, la valutazione e la gestione dei sistemi informativi per la gestione dei servizi sanitari;
- nozioni fondamentali di ricerca scientifica, protocolli di ricerca e loro applicazione;
- il sistema dei servizi sanitari e il loro funzionamento.
- Attestato di superamento prove con valutazione finale
- **1987**
 - Diploma in **“Igiene e Medicina Preventiva: indirizzo di Igiene e Tecnica Ospedaliera”**
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Qualifica conseguita
- Università degli Studi di Chieti
- Diploma di specializzazione. Valutazione 68/70
- **1986**
 - diploma in **“Statistical, Epidemiological and Operational Methods Applied in Medicine and Public Health”**

<ul style="list-style-type: none"> • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione <ul style="list-style-type: none"> • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	<p>L'Ecole de Santé Publique - Università Libera di Bruxelles</p> <ul style="list-style-type: none"> • Acquisizione e controllo delle tecniche e dei metodi inerenti la statistica sanitaria; • complementi di metodi statistici; • statistica applicata agli studi clinici e di laboratorio; • metodi epidemiologici, trattamento dei dati; • programmazione sanitaria, • ricerca operativa • valutazione dei servizi <p>Diploma. Valutazione, massimo dei voti con lode</p>
<p style="text-align: center;">•28/10/83</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione <ul style="list-style-type: none"> • Qualifica conseguita 	<p>Laurea in Medicina e Chirurgia Università degli Studi di Bologna</p> <p>Laurea specialistica. Valutazione: 107/110</p>
<p style="text-align: center;">•24/07/76</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione <ul style="list-style-type: none"> • Qualifica conseguita 	<p>Diploma di Maturità Scientifica Liceo Scientifico "G. Torelli" di Fano</p> <p>Diploma. Valutazione: 60/60</p>
CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI.	
MADRELINGUA	Italiana
ALTRE LINGUA	Francese
<ul style="list-style-type: none"> • Capacità di lettura • Capacità di scrittura • Capacità di espressione orale 	<p>eccellente buona ottima</p>
ALTRE LINGUA	Inglese
<ul style="list-style-type: none"> • Capacità di lettura • Capacità di scrittura • Capacità di espressione orale 	<p>comprensione e controllo scarso e limitato allo scritto tecnico</p> <p>elementare elementare</p>
CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI	<ul style="list-style-type: none"> • Buona capacità di stimolare l'integrazione professionale e di coordinare gruppi di lavoro pluri-disciplinari e interprofessionali; • Gestione relazioni negoziali • Decision making • Conduzione progetti • Insegnamento
CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE	<p>Controllo delle tecniche di valutazione delle dinamiche organizzative e dei carichi di lavoro per la pianificazione, la allocazione e la turnistica del personale.</p>
CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE	<ul style="list-style-type: none"> • Buona conoscenza del pacchetto Office e abilità nella navigazione in Internet. • Interrogazione principali banche dati in campo sanitario e sociale
<p>ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE <i>Competenze non precedentemente indicate.</i></p>	<p>Conoscenza, controllo delle principali tecniche e strumenti di analisi quantitativa afferenti alla:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Statistica: analisi demografica, inferenza, correlazione e calcolo delle probabilità; • epidemiologia: misure di frequenza della malattia, misure di associazione e di rischio, analisi causale, misure di efficacia e di impatto, qualità intrinseca e predittiva delle

tecnologia diagnostiche;

- **ricerca operativa:** analisi buy making, problemi di stock, problemi risorsa-dimensione, tecniche di ordinamento e di analisi dei percorsi critici PERT-GANTT, teoria delle code e processo di Queueing Flow e capacità di loro applicazione come elementi di supporto al processo decisionale nelle problematiche dell'organizzazione, della pianificazione, della gestione e della valutazione dei servizi sanitari.
- Conoscenza, controllo e capacità di utilizzazione dei principali metodi, criteri e indici per la valutazione e classificazione dell'attività ospedaliera con particolare riferimento ai sistemi di classificazione del case-mix e di valorizzazione economica delle prestazioni.
- Gestione della contrattazione sindacale e della committenza.

La approfondita conoscenza delle dinamiche di produzione e consumo dei servizi sanitari si è sviluppata e ha trovato positiva applicazione gestionale in oltre quindici anni di esperienza maturata in posizioni di massima responsabilità tecnica e gestionale, in aziende sanitarie caratterizzate da rilevante disequilibrio economico finanziario.

Tra le capacità distintive rientrano la programmazione strategica, il controllo dei costi di produzione, la gestione delle relazioni istituzionali, negoziali e professionali.

PATENTE

B

Attività di docenza come professore a contratto

Nell'ultimo decennio ha svolto con continuità attività di docenza universitaria, come **professore a contratto, presso l'Università di Bologna nell'ambito di corsi di laurea in:**

- **Scienze Infermieristica** presso la scuola di Medicina e Chirurgia (dall' aa 2012/13 all'aa 2014/15)
- **Sociologia, politiche sociali e sanitarie** presso la facoltà di Scienze Politiche (dall'aa 2009/10 all'aa 2011/12)

Ha inoltre svolto attività formative presso:

- la **Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva** presso l'Università di Bologna (dall'aa 2011/12 all'aa 2013/14)
- il **Corso di Alta Formazione manageriale per la direzione delle strutture sanitarie complesse** dell'Università di Bologna (aa 2014/15).
- il **Master di II livello in Funzioni direttive e gestione dei servizi sanitari** dell'Università di Bologna (dall'aa 2011/12 all'aa 2014/15)
- il **Master di II livello in Management dei Servizi sanitari per le funzioni di direzione** dell'Università di Bologna (dall'aa 2010/11-2009/10 all'aa 2010/11)
- il **Master di I livello in Programmazione, gestione e valutazione dei servizi sanitari** della Università di Bologna (dall'aa 2003/04 all'aa 2008/09)

I corsi e le materie di insegnamento sono relativi alla Programmazione Sanitaria, alla Organizzazione e Valutazione dei Servizi Sanitari.

Infine, è docente e co-direttore dei **Corsi di perfezionamento in Formazione manageriale per la direzione delle strutture sanitarie complesse**, attivati dalle Università degli studi di Parma, Ferrara, Modena e Reggio Emilia, nell'aa 2014/15, numero 2 edizioni del corso per ciascuna sede universitaria.

Pubblicazioni dell'ultimo quadriennio:

1. **Le reti: opportunità per una migliore composizione tra le ragioni della qualità e quelle dell'efficienza; Carradori T, Bravi F, Altini M; Medicimanager 2010: 22-27**
2. **Necessità e opportunità: Presente e futuro del governo clinico; Carradori T, Bosi M, Bravi F. Aboutpharma Management in Sanità. 2010 45-47**
3. **Le reti cliniche come strumento per coniugare efficacia ed efficienza nell'assistenza. La rete oncologica della Romagna. Carradori T, Altini M, Bravi F http://www.agenas.it/reti_ospedaliere/reti_ospedaliere_articoli_approfondimento.htm**
4. **La percezione dei pazienti sul progetto del medico di riferimento del caso nelle strutture di ricovero: l'esperienza dell'Azienda USL di Ravenna. Carradori T, Bravi F, Carretta E, B Caruso et al. Tendenze nuove 1-2 2011**
5. **"Patient satisfaction" Marcon A, Bravi F, Tedesco D, Gibertoni D, Carradori T, Fantini MP Salute e Territorio N188- 2011**
6. **Il secondo parere. Carradori T., Bravi F., Caruso B.; Bukkettino delle Scienze Mediche, Organo della Società e Scuola Medica Chirurgica di Bologna Fasc.1-2011**
7. **"La Fragilità come criterio di identificazione dei soggetti eleggibili per il case management: l'esperienza del contesto ravennate" Falasca P., Di Tommaso F., Berardo A., Carradori T., Quargnolo E.; Politiche Sanitarie, n1-2011**
8. **Aspetti critici di successo di un modello hub & spoke in Sanità. Il punto di vista dei promotori della Rete Oncologica Areva Vasta Romagna Bravi F, Marcon A, Altini M, Angelastro A, Fantini MP, Carradori T Ricerca e Pratica 2012; 28:5-12**
9. **[Hospital network performance: A survey of hospital stakeholders' perspectives.](#) Bravi F, Gibertoni D, Marcon A, Sicotte C, Minvielle E, Rucci P, Angelastro A, Carradori T, Fantini MP Health Policy. 2013 Feb;109(2):150-7. doi: 10.1016/j.healthpol.2012.11.003. Epub 2012 Nov 30**
10. **Le reti in Sanità: esperienza dell'Area Vasta Romagna nella valutazione dei servizi oncologici. In Alberti V.F., Tozzi V.D., Pinelli N., Sartirana M. (a cura di) Il ruolo delle Aziende Sanitarie nelle reti cliniche in Italia, Osservatorio FIASO(2012): 81-**

- 91 Bravi F., Marcon A., Foglino S., Pieri G., Angelastro A., Altini M., Fantini M.P., Carradori T.
11. **Health literacy e Shared decision making in oncologia: prospettive di studio nell'Azienda Usl di Ravenna**, anno XLIII – n.1 Foglino S, Bravi F., Marcon A., Carradori T, Fantini MP. (2013).
 12. **I cittadini e il sistema sanitario: c'è bisogno di fiducia?** Foglino S, Marcon A, Carradori T, Bravi F Ric&Pra 2013;29(6):252-260
 13. **Continuità di cura in oncologia: il Progetto R.In.Cu.O.R.AM.i in Area Vasta Romagna** di Marcon A, Bravi F, Foglino S, Angelastro A, Altini M, Carradori T, Fantini MP Monitor 34, 2013
 14. **Continuità di cura in oncologia: l'esperienza dei pazienti e il Progetto R.In.Cu.O.R.AM.i in Area Vasta Romagna.** Marcon A, Bravi F, Foglino S, Angelastro A, Altini M, Carradori T, Fantini MP (2013). MONITOR, vol. 34, p. 46-52
 15. **"Mission Possible": la valutazione delle prestazioni individuali nelle Aziende Sanitarie Locali.** Prato Previde G., Gamberini F., Curcio Rubertini B., Carradori T. Sanità Pubblica e Privata, n1 2014
 16. **L'Assistenza Primaria in Emilia Romagna.** Cacciapuoti I., Donatini A., Brambilla A., Carradori T.; I Quaderni di Medicina de il Sole 24 Ore Sanità, Febbraio 2014
 17. **Sociodemographic, clinical and organisational factors associated with delayed hospital discharges: a cross-sectional study** Lenzi J, Mongardi M, Rucci P, Di Ruscio E, Vizioli M, Randazzo C, Toschi E, Carradori T and Fantini MP BMC Health Services Research 2014, 14:128
 18. **Is a clear benefit in survival enough to modify patient access to the surgery service? A retrospective analysis in a cohort of gastric cancer patients** Altini M; Carretta E; Morgagni P; Carradori T; Ciotti E; Prati E; Garcea D; Amadori D; Falcini F; Nanni O Gastric Cancer. 2014:1-8
 19. **Continuity of care of cancer patients. Analysis of theoretical models and survey tools of continuity of care in people with a cancer diagnosis.** A. Marcon, F. Bravi, S. Foglino, A. Angelastro, E. Carretta, M.P. Altini, M. Fantini, T. Carradori (2014). ANNALI DI IGIENE MEDICINA PREVENTIVA E DI COMUNITÀ, vol. 26, p. 380-390, ISSN: 1120-9135, doi: 10.7416/ai.2014.1997
 20. **Exploring Continuity of Care: The Patient Voice.** Carradori T, Bravi F, Foglino S, Altini M, Marcon A (2014). JOURNAL OF COMMUNITY MEDICINE & HEALTH EDUCATION, vol. 04, p. 287-295, ISSN: 2161-0711, doi: 10.4172/2161-0711.1000287
 21. **Il secondo parere in oncologia** T.Carradori, Bravi.F, Foglino S., Marcon A., Angelini R., Fantini M.P., Carradori T. Salute Internazionale.info 12/11/2014
 22. **La partecipazione della persona al percorso di cura. Nuove prospettive in oncologia.** Foglino S, Bravi F, Marcon A, Angelastro A, Fantini MP, Carradori T. in press Recenti Progressi in Medicina 2015